

4.3 ANÁLISIS DAFO TERRITORIAL

4.3.1 DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

El conjunto de elementos fundamentales que se han concluido del análisis de las diferentes áreas temáticas presenta como características generales y en términos conclusivos las siguientes:

• **Temática 1: Economía y estructura productiva**

- Carácter agrícola de la zona y a una de las vegas más fértiles de la provincia.
- Amplia variedad que ofrece en términos de gastronomía, fruto de los productos que se cosechan en la Vega.
- Sector actividad agrícola:
- La Vega de Antequera ha sido descrita como la "despensa" de la provincia de Málaga, producción de tubérculos (principalmente patata, cebolla y espárrago).
- La mayor parte de la superficie agrícola se dedica al secano, siendo los cultivos principales el olivar, los cereales y los cultivos industriales.
- Los cultivos de frutales representan un pequeño porcentaje de la superficie cultivada en comparación con los cultivos de secano.
- Sector de actividad agraria tiene un peso relevante en la base de la economía de la comarca, siendo el municipio de Antequera el que concentra gran parte de la superficie destinada a suelo agrario, junto con Fuente de Piedra.
- Actividad ganadera se centra en la industria láctea, que aglutina a un gran número de socios y se han consolidado, en su término, varias ganaderías de caballos de Pura Raza Española (Caballo Andaluz) que destacan por su pureza y calidad.
- Agricultura y ganadería ecológica no son una de las principales actividades económicas de la comarca, la comarca de Antequera no es la más importante de la provincia en cuanto a la producción de agricultura ecológica.
- Actividad servicios – turismo:
- Representa el 16,3% de la cuota de plazas sobre el interior de la provincia de Málaga.
- Sus establecimientos presentan una gran concentración geográfica en torno al municipio de Antequera (siendo el municipio motor y dinamizador de la comarca) con un total de 80 establecimientos (52,29%) y 2.069 plazas (57,87%).
- Un incremento de 70 establecimientos destinados al alojamiento turístico y puesta a disposición 1.247 plazas más en 10 años.
- Identificación de las nuevas formas y tipología de hacer turismo.
- Parque de vehículos: estancamiento del parque español de vehículos que, además, registra un significativo envejecimiento hasta tal punto que el 40% de los turismos y el 45% de los vehículos industriales tiene una antigüedad superior a los diez años.
- Actividad logística:
- La industria logística ha experimentado un boom en la zona con la instalación de numerosas empresas. Actividades que son fundamentales para el comercio debido a que conforman un sistema que es el enlace entre la producción y los mercados que están separados por el tiempo y la distancia.
- Destacar que desde el Área Territorial de Empleo Málaga Interior se ha puesto en marcha el proyecto de la construcción de un puerto seco y el proyecto de Construcción de un Anillo Ferroviario de Ensayo y Experimentación en el entorno de Antequera.
- Nivel de contratación de las actividades económicas:
- Significativo peso del sector servicios por volumen de contrataciones que soporta, presentando el mayor crecimiento

anual respecto a los otros sectores de actividad.

- Destacar el crecimiento negativo en la agricultura y en la industria, sectores que dada la situación económica de los últimos años empiezan a tener leves indicios de recuperación.

• **Temática 2: Mercado de trabajo**

- La localidad de Antequera la que presenta una mayor concentración de población (64,4%) en el rango de edad de formar parte de la población activa y por tanto con capacidad para integrarse en el mercado laboral, frente a Fuente de Piedra, con la representación más baja (4,0%).
- En comparación del nivel de población en edad activa de la comarca respecto a la provincia de Málaga, se observa cierta similitud entre las pirámides poblacionales, con matices significativos entre los que se destaca que la comarca presenta un volumen mayor de población en los extremos de la población activa (rango de 16- 25 años y 50-54 años) que en la provincia de Málaga.
- Existen diferencias relevantes en los niveles de contratación entre hombres y mujeres, siendo sensiblemente superior la contratación de varones.
- En términos de edad se da una concentración de contratación en el rango medio de 25 a 44 años, seguido por las personas con más de 45 años y a una distancia notable la contratación de menores de 25 años, siendo éste uno de los factores que corregir con las nuevas medidas a evaluar a través del plan estratégico para los próximos años.
- Las desigualdades entre hombres y mujeres son más que significativas, llegando a poder ser un punto de inflexión y análisis para tomar medidas que dinamicen e impulsen políticas de igualdad.
- Los niveles de contratación que en el periodo indicado los sectores de agricultura y servicios presentan comportamientos similares, al igual que los sectores de la industria y la construcción.
- Diferencia entre las personas demandantes de empleo según datos 2015 (marzo – diciembre) y las personas afiliadas pero no se hallan en búsqueda de empleo.
- En cuanto al volumen de demandantes por sector de actividad se observa que es el sector servicios el que presenta mayor número de demandantes de empleo.
- La evolución del paro registrado es similar a la que presenta el volumen de contrataciones pero desde la perspectiva positiva, al ir a menos el volumen de personas registradas como demandantes de empleo.
- El paro registrado es un factor de alta sensibilidad con matices (temporalidad, vinculación al sector servicios – turismo y la estacionalidad que se vincula con esta actividad, elevada tasa, etc.) para la definición de un marco estratégico que permita corregir y estimular de forma estable esta variable y establecer medidas que no dependan tanto de factores externos (como el turismo que depende del clima por ejemplo).
- Las medidas de la administración no favorecen el impulso y desarrollo del emprendimiento.

• **Temática 3: Infraestructura y equipamiento**

- El 81,5% de red de carreteras de la comarca está en buen estado, el 11,4% en estado regular y sólo un 3,4% en malas condiciones. El 3,7% restante no se encuentra pavimentado.
- La titularidad de la red de carreteras está principalmente en manos bien de la CCAA de Andalucía en primer grado y en segundo en manos de la provincia de Málaga.
- La comarca presenta un total de 37 vías pecuarias con una longitud de 546,5km, siendo la segunda comarca con mayor número de vías y longitud, por detrás de la zona de la Serranía de Ronda.
- Presenta un sistema de abastecimiento de agua poco innovador y con poca aplicación de nuevas tecnologías que permitan optimizar procesos y consumos.
- Gran diferencia, doblando incluso, el consumo diario de la comarca en la estación estival frente a la invernal.
- Clara apuesta por la comarca por generar potencia a través de fuentes alternativas y naturales, tal es así que el nivel

de potencia solar iguala al que registra la capital de la provincia e incluso casi llega a la mitad de potencia generada por otras plantas respecto la capital.

- En conclusión la infraestructura y equipamiento referente al suministro energético presenta campos de mejora y adaptación a las nuevas tecnologías y sistemas de generación de energías alternativas como líneas de mejora del medio ambiente y acciones de lucha contra el cambio climático, siendo así también una debilidad compartida entre el área 3 y 4 de este diagnóstico.

• **Temática 4: Medio ambiente y lucha contra el cambio climático**

- La comarca presenta un total de 20 espacios naturales entre protegidos y de la red natura, ocupando la tercera posición respecto a las otras comarcas, por detrás de Costa del sol occidental (25 puntos naturales + red natura), Ronda (23).
- Existencia en la comarca de extensas áreas de escaso relieve, su clima más continental, la calidad de sus suelos y la presencia de acuíferos, la dotan de una identidad propia, permitiendo conceptualarla como un entorno rural independiente, influido por variables muy distintas a las del litoral, aunque muy bien comunicado con el mismo.
- Definir estrategias más sostenibles para minorar la generación de residuos peligrosos por parte del tejido productivo presente en la comarca.
- La categoría de residuos de papel y cartón los que se generan más por parte de la población, sin embargo junto con los residuos de pilas los que representan una menor proporción entre la cantidad de residuo producido y el número de contenedores habilitados para su depósito, siendo esta proporción para el caso de los residuos de papel y cartón del 4,8% y de las pilas del 1.2%,
- Por municipios, siendo Antequera el que más cantidad genera por ser el centro de actividad de la comarca, es el municipio de Alameda seguido por Mollina los que generan valores cercanos a los 300 toneladas en papel y cartón.

• **Temática 5: Articulación social y participación ciudadana**

- La comarca de Antequera es un territorio con experiencia en iniciativas participativas interesantes registradas en todos los municipios que la conforman en mayor y menor medida.
- Es una temática muy verde respecto a datos disponibles a nivel cuantitativo, pues se trata de políticas de reciente incorporación a las estrategias locales y regionales. De forma que junto con la temática 4 y 6 serán las más trabajadas en los mecanismos de participación previstos,
- Todos los municipios en mayor o menor grado presentan algún tipo de iniciativa asociativa

• **Temática 6: Género**

- Esta temática junto con la 4 y 5, son las más pobres en cuanto a datos cuantitativos y representatividad actualmente tienen en las políticas, medidas, proyectos e iniciativas actuales.
- Los jóvenes de 0 a 18 años representan el 21,4% del volumen de población de la comarca, un volumen que en el área temática 2 se indica que es superior al de la capital de la provincia, lo que posiciona a la comarca con un potencial de capital humano interesante para favorecer y estimular acciones de dinamización en cuanto a formación e inclusión en el mercado laboral por parte de esta masa poblacional.
- Diferencias entre el porcentaje de población femenina frente a la masculina es relativo, pues habitualmente son niveles muy equilibrados pero en este caso la población juvenil de la comarca presenta un volumen femenino del 62,3%, un dato que refuerza y pone de manifiesto establecer mecanismos de igualdad de género, de oportunidades y de preparación de competencias para su integración en el mercado laboral.
- Tasa de crecimiento vegetativo con tendencia decreciente debido al menor número de defunciones y al menor número de nacimientos.
- Bajo nivel formativo de la población, con especial incidencia de género y juventud.
- Falta de mano de obra cualificada, con especial incidencia de género y juventud.

- Baja articulación del tejido asociativo que defienda sus intereses.
- Profundo arraigo de los roles y actitudes sexistas tanto en la población como en los ámbitos productivos, sociales y culturales.

• **Temática 7: Juventud**

- Comarca caracterizada con alto porcentaje de población joven.
- Existencia del GDR Comarca de Antequera como organismo con más de diez años de experiencia en desarrollo rural y conocedor del territorio y sus necesidades.
- Bajo nivel formativo de la población, con especial incidencia de género y juventud.
- Falta de mano de obra cualificada, con especial incidencia de género y juventud.
- Baja articulación del tejido asociativo, especialmente entre la población joven.
- Los futuros programas de desarrollo rural que brindarán posibilidades de financiación al territorio para que pueda desarrollarse económica, social y culturalmente, desde la igualdad de oportunidades a mujeres, jóvenes y otros grupos desfavorecidos.
- Tradicional atracción que ejercen las zonas urbanas, principalmente sobre los jóvenes, por su mayor oferta de trabajo, formación, servicios, equipamientos, ocio y/o cultura.

ANÁLISIS DAFO TERRITORIAL

En la síntesis del diagnóstico territorial, la elaboración de matrices DAFO temáticas se presenta como una herramienta de gran validez metodológica. Tomada prestada del mundo de la empresa, y con una dilatada trayectoria de aplicación en el mundo empresarial, esta metodología ha llegado a convertirse en un capítulo de obligada redacción según la normativa comunitaria. Las siglas DAFO hacen referencia a la identificación de los factores, tanto limitantes como positivos, de ámbito interno y externo, que intervienen en el desarrollo de una organización, y en el caso que nos ocupa de un territorio: área rural competencia de la comarca de Antequera. El análisis o diagnóstico del territorio realizado según las temáticas se complementa con datos generales sobre el factor e impacto que las migraciones y emigraciones tienen sobre el volumen poblacional de la comarca, considerado como capital humano.

Para ello, se adjuntan datos cuantitativos sobre la evolución de la población, que presenta un crecimiento significativo de un 2% aproximadamente (en torno a unas 1.866 personas más en 2015 respecto 2006), siendo sensiblemente superior el crecimiento de hombres (1.033 más) que de mujeres (843).

AÑO	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
2006	30.871	31.434	62.305
2007	31.400	32.025	63.425
2008	32.121	32.611	64.732
2009	35.522	32.873	65.395
2010	32.625	33.042	65.667
2011	32.704	33.217	65.921
2012	32.707	33.155	65.862
2013	32.557	32.997	65.534
2014	32.138	32.554	64.692
2015	31.904	32.277	64.181

Tabla 89: Evolución de la población.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Año 2015.

Movimiento natural de la población

Además de la evolución y crecimiento de la población de la comarca identificada, se aportan datos referentes al tipo de migraciones que se realizan a nivel interior, es decir, dentro y fuera de Andalucía.

AÑOS	MIGRACIONES INTERIORES			MIGRACIONES EXTERIORES		
	Saldo	Inmigraciones/ entradas	Emigraciones/ salidas	Saldo	Inmigraciones/ entradas	Emigraciones/ salidas
2009	32	1.253	1.221	11	749	738
2010	48	1.289	1.241	26	717	691
2011	-171	1.114	1.285	23	682	659
2012	-90	1.069	1.159	-73	563	636
2013	-268	1.035	1.303	-128	535	663
2014	-299	1.097	1.396	-68	523	591

Tabla 90: Movimiento migratorio de la población

Fuente: Junta de Andalucía, Instituto de Estadística de Andalucía. Año 2014

Nota: Migración interior es la llevada a cabo dentro de Andalucía y la exterior fuera de la Comunidad Autónoma.

En este nivel los datos ponen de manifiesto que, dada la situación socio económica, el número de emigraciones interiores (dentro del territorio) ha ido creciendo sensiblemente, mientras que en lo que respecta a las emigraciones exteriores ha disminuido en 2014 respecto a 2009, lo que pone de manifiesto la estimulación que la población local apuesta por mantenerse en el territorio, algo positivo y favorable para el desarrollo de políticas, proyectos y acciones de fomento y dinamización del mercado local, provincial y regional.

En línea con los datos de la tabla 77, se baja a un nivel descriptivo en términos cuantitativos sobre el porcentaje de población extranjera presente en cada uno de los municipios de la comarca antequerana. Y según se arroja en las siguientes dos tablas, la procedencia de extranjeros proviene principalmente de Europa y concretamente de Reino Unido. Es destacable medir los efectos que el Brexit puede tener a corto y medio plazo para la comarca y si se verán afectados los volúmenes poblaciones de extranjeros británicos sobre el territorio.

MUNICIPIOS	ESPAÑOLES	EXTRANJEROS	PROCEDENCIA EXTRANJEROS
Alameda	5.137	266	1. Europa (Rumania) 2. África
Antequera	39.474	1.667	1. Europa (Reino Unido) 2. América
Casabermeja	3.181	237	Europa (Rumania)
Fuente de Piedra	2.238	375	Europa (Reino Unido)
Humilladero	3.255	109	Europa (Reino Unido)
Mollina	4.607	834	Europa (Reino Unido)
Vva. Concepción	3.158	183	Europa (Reino Unido)

Tabla 91: Población extranjera.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Año 2015.

POBLACIÓN EXTRANJERA POR NACIONALIDAD		TOTAL		HOMBRES		MUJERES	
		Valor	%	Valor	%	Valor	%
Total		3.671	5,7%	1.849	50%	1.822	50%
Europa		2.351	64%	1.231	34%	1.120	31%
	Unión Europea	2.285	62,2%	1.204	33%	1.081	29%
	Reino Unido	1.269	34,6%	656	18%	613	17%
	Alemania	52	1,4%	21	0,6%	31	0,8%
	Francia	37	1%	16	0,4%	21	0,6%
	Rumanía	632	17,2%	356	9,7%	276	7,5%
	Resto Europa	66	1,8%	27	0,7%	39	1,1%
África		482	13,1%	294	8%	188	5,1%
	Marruecos	373	10,2%	231	6,3%	142	3,9%
América		718	19,6%	254	6,9%	464	13%
	Colombia	80	2,2%	24	0,7%	56	1,5%
	Ecuador	28	0,8%	15	0,4%	13	0,4%
	Argentina	60	1,6%	32	0,9%	28	0,8%
Asia		119	3,2%	70	1,9%	49	1,3%
Oceanía		1	0,0%	0	0,0%	1	0,0%

Tabla 92: Detalle población extranjera por nacionalidad

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Año 2015.

Europa	2.351
África	482
América	718
Asia	119

Tabla 93: Población extranjera por continentes.

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Año 2015.

Como conclusión resumen de estas tablas se indica que el volumen de población extranjera es un 5,7% respecto al volumen de españoles, 94,3%, unos niveles bajos si se compara con la zona de la costa (Axarquía y costa del Sol) o el Valle del Guadalhorce o Sierra de las Nieves, presentado éstas últimas una zonificación similar a la de la comarca de Antequera.

POBLACIÓN	Españoles	Extranjeros
Comarca Nororiental	94,50%	5,50%
Axarquía	86,20%	13,80%
Málaga capital	92,20%	7,80%
Costa del Sol	71,70%	28,30%
Valle del Guadalhorce	88,40%	11,60%
Sierra de las nieves	89,30%	10,70%
Guadalteba	97,10%	2,90%
Serranía de Ronda	96,10%	3,90%
Comarca Antequera	94,30%	5,70%

Tabla 94: Distribución españoles y extranjeros por comarcas de la provincia

Fuente: MADECA Junio 2016

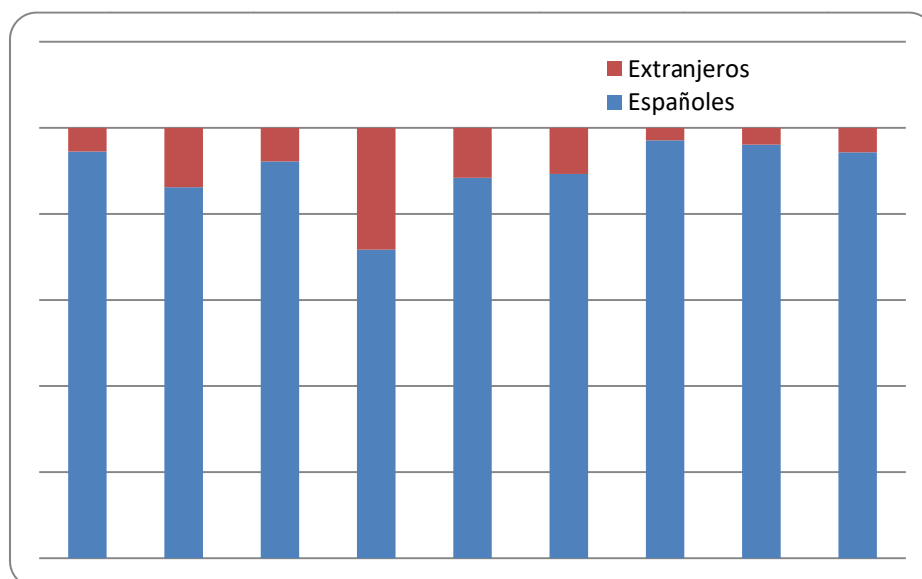


Gráfico 13: Distribución españoles y extranjeros por comarcas de la provincia

Fuente: MADECA Junio 2016

4.3.2 MATRIZ DAFO TERRITORIAL

Los elementos más importantes del análisis del conjunto de temáticas que se consideran claves y esenciales para la definición de un plan y marco de trabajo a medio plazo son los siguientes:

DEBILIDADES	AMENAZAS	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p>D.T.1 Tendencia decreciente sectores agricultura y ganadería</p> <p>D.T.2 Falta de desarrollo de agricultura y ganadería ecológica</p> <p>D.T.3 Débil estructura emprendedora. Escasas iniciativas emprendedoras locales</p> <p>D.T. 4 Falta de infraestructuras hídricas. Disponibilidad y calidad de los recursos hídricos</p> <p>D.T.5 Falta de inversión privada en centros privados y para adultos</p> <p>D.T.6 Falta de concienciación (recursos naturales, culturales, gastronómicos, paisajísticos...) por la sociedad y las empresas</p> <p>D.T.7 Falta de sistemas de gestión entre cantidad de residuos y equipamientos para su recogida y procesado</p> <p>D.T.8 Falta de confianza en políticos e instituciones</p> <p>D.T.9 Falta de esfuerzos y de continuidad a la hora de promover la participación por parte de la Administración Local</p> <p>D.T.10 Dimensión de brecha de género en acceso al empleo. Baja conciliación</p>	<p>A.T.1 Cambio Climático</p> <p>A.T.2 Pérdida de la Biodiversidad. Degradación del entorno</p> <p>A.T.3 Deceleración Económica: conflictos laborales entre la población local y los inmigrantes</p> <p>A.T.4 Globalización de los mercados</p> <p>A.T. 5 Temporalidad de actividad turística</p> <p>A.T.6 Falta de inversión en sectores productivos</p> <p>A.T.7 Distanciamiento de desarrollo con la capital de provincia. Puede quedar como una isla entre Ronda, Sevilla, Córdoba y Málaga</p> <p>A.T.8 Políticas y gestión de RRHH</p> <p>A.T.9 Falta de un plan de ordenación sobre usos de suelo en los municipios</p> <p>A.T.10 Desarrollo de equipamientos e infraestructuras de los municipios cercanos</p> <p>A.T.11 Desarrollo de nuevas vías de empleo relacionadas con el Medio Ambiente, marcha de jóvenes, cantidad de residuos y equipamientos para su recogida y procesado.</p>	<p>F.T.1 Comarca Singular (Rica en ENP, gran patrimonio cultural y etnográfico)</p> <p>F.T.2 Antequera – Patrimonio Mundial de la Humanidad, declarada por la UNESCO</p> <p>F.T.3 Centro Neurálgico de Andalucía. Ubicación, climatología y zonificación</p> <p>F.T.4 Crecimiento y consolidación sector turístico</p> <p>F.T.5 Alta capacidad de crecimiento del mercado de trabajo</p> <p>F.T.6 Base de soporte mercado laboral del sector servicios y agricultura (diversidad agrícola, ganadera y modelos de producción)</p> <p>F.T.7 Inversión en energías renovables (solar y otras)</p> <p>F.T.8 Densa red de senderos (vías pecuarias) para rutas</p> <p>F.T.9 Medio físico apto para la sostenibilidad. Comarca atractiva para nuevas inversiones</p> <p>F.T.10 Buenas vías de comunicación y medios de transporte que comunican a la comarca en el exterior</p> <p>F.T.11 Red de asociaciones muy activas y</p>	<p>O.T.1 Proximidad Costa del Sol. Saturación turística de la costa y cambio del tipo de turismo</p> <p>O.T.2 Generación de nuevos tipos de turismo. Nuevas formas de turismo</p> <p>O.T. 3 Nuevas tecnologías de producción y técnicas de cultivo</p> <p>O.T.4 Clara tipología de categoría demandada por empresas</p> <p>O.T.5 Mercados Locales y Agricultura Ecológica</p> <p>O.T.6 Aprobación del Plan Rector de Uso y Gestión de Parques Naturales</p> <p>O.T.7 Apuesta por parte de la administración por la mejora de infraestructuras en la comarca</p> <p>O.T.8 Plan Andaluz de Acción por el Clima</p> <p>O.T.9 Asociación por el medio ambiente y contra el cambio climático</p> <p>O.T.10 Nuevos yacimientos de empleo de alta carga social y participativa</p> <p>O.T.11 Regulación de políticas de participación, formalización de procesos</p> <p>O.T.12 Existencia de programas de discriminación positiva y políticas específicas de género</p> <p>O.T.13 Identificación de la población femenina como factor clave del desarrollo socio-económico de los territorios</p> <p>O.T.14 Fondos Europeos - Nuevo</p>

<p>laboral y familiar</p> <p>D.T.11 Fuerte arraigo social de roles de género. Desigualdad entre hombres y mujeres</p> <p>D.T.12 Espacios de gran valor medioambiental y agronómico sin protección</p> <p>D.T.13 Baja participación y movilización sobre todo de la juventud</p> <p>D.T.14 Descoordinación entre los agentes de los distintos sectores del territorio</p> <p>D.T.15 Elevado número de contratación temporal</p>	<p>A.T.12 Falta de interés y participación por población joven</p> <p>A.T.13 Falta de resultados e impacto de medidas de participación. Crisis de confianza de la población hacia las distintas administraciones públicas</p> <p>A.T.14 Inexistencia de modelos y referentes de género</p> <p>A.T.15 Propuestas y diseños de intervenciones en género y juventud sin estudios previos</p>	<p>nutridas</p> <p>F.T.12 Experiencia en iniciativas participativas interesantes</p> <p>F.T.13 Progresiva presencia femenina en ámbito público</p> <p>F.T.14 Incipiente implantación del discurso de género como discurso social y democrático</p>	<p>Marco Europeo 2014-2020</p>
--	---	--	--------------------------------

NOTA: El diagnóstico socioeconómico y territorial de la Comarca de Antequera se ha complementado con los resultados de las encuestas realizadas en el territorio, como mecanismo de participación de los actores principales de nuestros municipios, con la finalidad de dar una imagen fiel y real de la situación actual en la que nos encontramos y establecer las líneas de trabajo para los siguientes años.

SE ADJUNTA: ANEXO RESULTADOS ENCUESTA EDL ANTEQUERA